



RAPPORT ANNUEL 2002-2003

Le FOAEA est créé en vertu du Fonds canadien d'adaptation et de développement rural



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Agriculture and  
Agri-Food Canada

Canada

## PROFIL ET MISSION DU FQAEA

### Un fonds dédié à l'adaptation du secteur québécois de la transformation et surtransformation agroalimentaires

Le Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires inc. (FQAEA), créé en 1996, est une corporation constituée sous la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. Il est chargé d'administrer une partie de la subvention allouée au Québec, par le Fonds canadien d'adaptation et de développement rural (FCADR) d'Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC).

Sa mission est de favoriser l'adaptation et le développement du secteur de la transformation et surtransformation agroalimentaires au Québec. Le Fonds a élaboré son programme d'aide à l'industrie selon quatre priorités :

- l'adaptation des moyens de production
- le soutien des actions collectives
- l'amélioration de la qualité des aliments
- le développement de la connaissance

*"Le rapport annuel suivant vous donnera l'occasion d'apprécier la contribution du Fonds dans le secteur de la transformation agroalimentaire au Québec depuis sa création en 1996 et plus particulièrement au cours de l'année 2002 - 2003. Il vous permettra également d'évaluer, tel que mentionné dans le rapport du vérificateur général du Canada en 1999, l'efficacité du Fonds comme outil administratif et de juger de la pertinence de son existence et ainsi appuyer la recommandation du comité sénatorial permanent de l'agriculture et des forêts, dans son rapport intérimaire de juin 2002, de doubler la contribution annuelle accordée aux Conseils d'adaptation."*



# TABLE DES MATIÈRES

<b>Message du Ministre</b> .....	<b>3</b>
<b>Message du Président</b> .....	<b>4</b>
<b>Présentation du FOAEA</b> .....	<b>6</b>
- Le FCADR .....	6
- Le fonctionnement du FOAEA .....	7
- Les officiers .....	7
- Son conseil d'administration .....	7
- L'équipe du FOAEA .....	7
<b>Gestion des fonds reçus</b> .....	<b>8</b>
- Réalisation de deux phases .....	8
- Profil des projets et requérants .....	9
- Saine gestion des subventions .....	9
<b>Revue de l'année 2002-2003</b> .....	<b>10</b>
- Faits saillants par volet administratif .....	10
- Adaptation des moyens de production .....	10
- Actions collectives structurantes .....	10
- Amélioration de la qualité des produits .....	11
- Actions directes structurantes .....	11
- Interventions du FOAEA .....	13
- Fonds accordés .....	13
- Par volet administratif .....	13
- Par région administrative du Québec .....	14
- Par secteur d'activité .....	15
<b>Bilan de la contribution du FOAEA depuis sa création</b> .....	<b>16</b>
- Fonds alloués par région administrative du Québec .....	16
- Fonds engagés par secteur d'activité .....	17

*The English version can be found on page 19.*

## MESSAGE DU MINISTRE



Les réalités de la nouvelle économie mondiale du XXI<sup>e</sup> siècle présentent autant de défis que de débouchés pour l'ensemble du secteur agroalimentaire du Canada. Les consommateurs canadiens et étrangers exigent des aliments sécuritaires de la plus grande qualité et produits dans le respect de l'environnement. C'est pourquoi le gouvernement du Canada et ses partenaires provinciaux et territoriaux sont à mettre en œuvre un plan d'action national, le Cadre stratégique pour l'agriculture (CSA), visant à faire du Canada le chef de file mondial en matière de salubrité des aliments, d'innovation, et de production et de transformation d'aliments respectueuses de l'environnement.

Les initiatives et les projets approuvés par le Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires (FQAEA) tout au long de l'année s'inscrivent parfaitement dans la démarche du CSA et viennent confirmer son rôle d'agent de changement. Alors que certaines régions du monde sont à élaborer des concepts, ici on trouve déjà des projets concrets favorisant la connaissance, la compréhension et l'adaptation de l'industrie agroalimentaire aux défis du XXI<sup>e</sup> siècle. Par exemple, le choix de l'industrie de procéder à l'évaluation du degré d'implantation de la traçabilité au sein des entreprises agroalimentaires québécoises permettra l'élaboration d'un guide sur la traçabilité et sa mise en place. De même, les efforts qui seront consentis au cours des prochains mois par le FQAEA en vue de recenser les bonnes pratiques environnementales pour réduire à la source les rejets industriels des usines de transformation agroalimentaire témoignent de la vision de nos industriels face aux enjeux mondiaux.

Au cours de la dernière année, plus de 2,3 millions de dollars ont été engagés par le FQAEA afin de permettre la réalisation de 58 projets visant à doter les produits agroalimentaires canadiens des caractéristiques qui assureront la prospérité future du Canada sur les marchés internationaux.

Je tiens à féliciter le personnel et les administrateurs du FQAEA pour le leadership dont ils font preuve et pour leur rôle de catalyseur dans l'expression des besoins de l'industrie de la transformation agroalimentaire.

Enfin, je vous souhaite une excellente assemblée annuelle et beaucoup de succès dans la poursuite de vos travaux.

Lyle Vanclief  
Canada

## MESSAGE DU PRÉSIDENT



L'année 2002-2003 a été tout aussi active que la précédente année, autant dans la poursuite des dossiers de la phase I que dans ceux de la phase II. Le contenu du présent rapport annuel fait état des réalisations du Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires inc. En continuité avec le passé, les subventions accordées par le Fonds ont touché plusieurs régions du Québec de même que la plupart des secteurs de la transformation agroalimentaire.

L'ajout d'un quatrième volet au programme de la Phase II, a permis au Fonds d'initier, au cours de l'année 2002-2003, certains projets qu'il jugeait utiles à l'ensemble du secteur de la transformation agroalimentaire. Ces initiatives ont donné, entre autres, la mise sur pied d'un projet d'appui technique dans le dossier actuel de la traçabilité. Ce projet a impliqué le soutien et la participation

des différents intervenants de la transformation agroalimentaire. Pour organiser et réaliser ce projet, le Fonds a retenu les services de professionnels et maintenu en place une ressource qualifiée afin de supporter l'ensemble de ces activités et de coordonner le mandat du Comité technique de la transformation sur la traçabilité. De plus, au cours de l'année, le Conseil d'administration a élaboré un protocole d'entente avec la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation de l'Université Laval et a créé un service de veille et d'intelligence relatif aux principaux enjeux mondiaux du commerce agroalimentaire. Ce nouveau service de veille et d'intelligence devrait mener à l'organisation d'un séminaire annuel, en collaboration avec les membres du Fonds, afin de partager les principales constatations et perspectives qui pourront se dégager de ces travaux.

A l'instar des années précédentes, le Fonds s'est fait une priorité de poursuivre ses relations, de plus en plus fréquentes, avec le Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec (CDAQ) de même qu'avec les autres Conseils dans le reste du pays.

Par ailleurs, certains changements sont survenus au Conseil d'administration du Fonds au cours de l'année qui vient de se terminer. Ainsi, M. Paul Beauchamp qui agissait depuis la création du Fonds à titre de secrétaire est devenu membre votant, en tant que délégué de l'Association des abattoirs avicoles du Québec. Pour le remplacer au poste de secrétaire, le Conseil d'administration s'est allié les services de M. Jean-Claude Pelletier qui œuvre comme consultant en agroalimentaire. M. Pelletier avait été administrateur du Fonds auparavant. Les modifications qui ont eu lieu au sein du Conseil d'administration au cours des deux dernières années ont permis de compléter, et par le fait même consolider, l'éventail des expertises et des qualifications du groupe. Ces changements ont inspiré une confiance accrue dans les activités couvertes par le Fonds.

Un autre acteur collabore également aux activités du Fonds, et ce, depuis ses tout débuts en 1996. Il s'agit de la Direction de l'aide aux entreprises du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec à qui nous devons de pertinentes recommandations et de judicieux appuis sur différents dossiers qui nous sont soumis.

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

De la même manière, j'envoie les projecteurs du côté d'Agriculture et Agroalimentaire Canada sans lequel le Fonds n'aurait pas vu le jour. Ses représentants apportent expertise et crédibilité à nos activités et nous encourage constamment dans nos initiatives. Aussi, je désire remercier tout particulièrement le ministre en titre, M. Lyle Vanclief, qui met à notre disposition les sommes nécessaires à l'atteinte de nos objectifs. Il démontre ainsi un appui actif au Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires. Il faudra dans l'avenir continuer de valoriser ces collaborations et tout mettre en œuvre afin qu'elles se poursuivent, et ce, au meilleur bénéfice du secteur agroalimentaire québécois.

Au terme de mon mandat de membre du Conseil d'administration et de président de celui-ci, j'éprouve une grande fierté des réalisations que nous avons ensemble accomplies. J'ai pu constater que les personnes qui ont servi, et celles qui servent encore, au sein du Fonds ont fait preuve de beaucoup de rigueur et de sens des responsabilités, ce qui a permis de créer un organisme respecté autant par les entreprises du milieu de la transformation agroalimentaire que par les autorités gouvernementales qui lui fournissent argent et appui dans la réalisation de sa mission. Je suis persuadé que les membres de ce Conseil appuyés par la direction et le personnel sont en mesure d'assurer la poursuite et le développement des activités du Fonds, et ce, de façon professionnelle et dynamique.

A tous ceux et celles qui ont collaboré d'une façon ou d'une autre à la réussite des affaires du Fonds, ma reconnaissance et mon appréciation pour leur appui.

Le président,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gauvreau', written in a cursive style.

Pierre Gauvreau

# PRÉSENTATION DU FOAEA

## Le Fonds canadien d'adaptation et de développement rural

### Création du FCADR

Le gouvernement canadien a créé, en 1995, le Fonds Canadien d'Adaptation et de Développement Rural (le FCADR). Ce fonds a pour mission de favoriser à long terme la croissance, l'emploi ainsi que la compétitivité du secteur agricole et agroalimentaire canadien.

### Deux phases

Le programme du FCADR compte jusqu'à présent deux phases : la première s'est étendue de 1995 à 1999 et la deuxième couvre la période 1999-2003. Le Ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire du Canada a cependant ajouté une année à cette deuxième phase pour lui permettre d'évaluer les suites qu'il entend donner au programme du FCADR.

Ce dernier comporte 6 axes prioritaires :

- la recherche et l'innovation
- la création et le perfectionnement des compétences des ressources humaines
- la conquête des marchés
- le respect de l'environnement
- la salubrité et la qualité des aliments
- le développement rural

### Programmes au niveau national et au niveau provincial - territorial

Les programmes et les projets reliés à ce fonds sont mis en œuvre à la fois dans le cadre de programmes nationaux et par des conseils d'adaptation dirigés par le secteur dans chaque territoire et province. Ces Conseils d'adaptation s'assurent de répondre adéquatement aux besoins de l'industrie dont les représentants siègent sur leur conseil d'administration. Cette façon de faire permet aux gens du milieu de participer directement aux décisions sur l'octroi des fonds en fonction de l'évolution rapide des économies provinciales et territoriales.

### Le FOAEA, un des deux conseils d'adaptation du Québec

Au Québec, dans un contexte de libéralisation des marchés et d'abolition de plusieurs mesures traditionnelles d'aide financière par le gouvernement fédéral, une entente est intervenue entre le secteur de la production agricole et celui de la transformation agroalimentaire pour créer deux conseils d'adaptation. Par l'intermédiaire du Fonds Québécois d'Adaptation des Entreprises Agro-alimentaires (FOAEA), l'industrie de la transformation a donc pu gérer, de façon indépendante, la portion convenue pour ce secteur, soit un tiers des sommes allouées par le FCADR pour la province.

# PRÉSENTATION DU FQAEA

## Le fonctionnement du FQAEA

### Les officiers

• Président	M. Pierre Gauvreau	Coopérative fédérée de Québec
• Vice-Président	M. Christian Breton	Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière
• Trésorier	M. Louis Lefebvre	Agropur coopérative
• Secrétaire	M. Jean-Claude Pelletier	Multi-Cultures Marketing inc.
• Directeur général	M. Claude M. Gauthier	FQAEA

### Son conseil d'administration

Tous les fonds sont alloués sur décision du Conseil d'administration. Ce dernier est composé de 12 membres désignés par les associations, coopératives et industries représentant les différents secteurs de la transformation agroalimentaire au Québec ainsi que diverses institutions.

#### 8 membres votants

• M. Louis Lefebvre	Agropur coopérative
• M. Paul Beauchamp	Association des abattoirs avicoles du Québec (AAAQ)
• M. Gilles Guertin	Association des manufacturiers de produits alimentaires du Québec (AMPAQ)
• M. Christian Breton	Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière (AQINAC)
• M. Jacques Légaré	Conseil de la Boulangerie du Québec (CBQ)
• M. Claude Lambert	Conseil de l'industrie laitière du Québec inc. (CILQ)
• M. Denis Trahan	Conseil des viandes du Canada section Québec (CVC)
• M. Pierre Gauvreau	Coopérative fédérée de Québec (CFO)



#### 4 membres non-votants

• M. Jean Lamoureux	Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC)
<b>Membre d'office</b>	
• M. Gilles Hains	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ),
<b>Membre d'office</b>	
• M. Jean-Claude Dufour	Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (Université Laval)
• M. Jean-Claude Pelletier	Multi-Cultures Marketing inc.

### L'équipe du FQAEA

L'équipe du Fonds compte trois personnes :

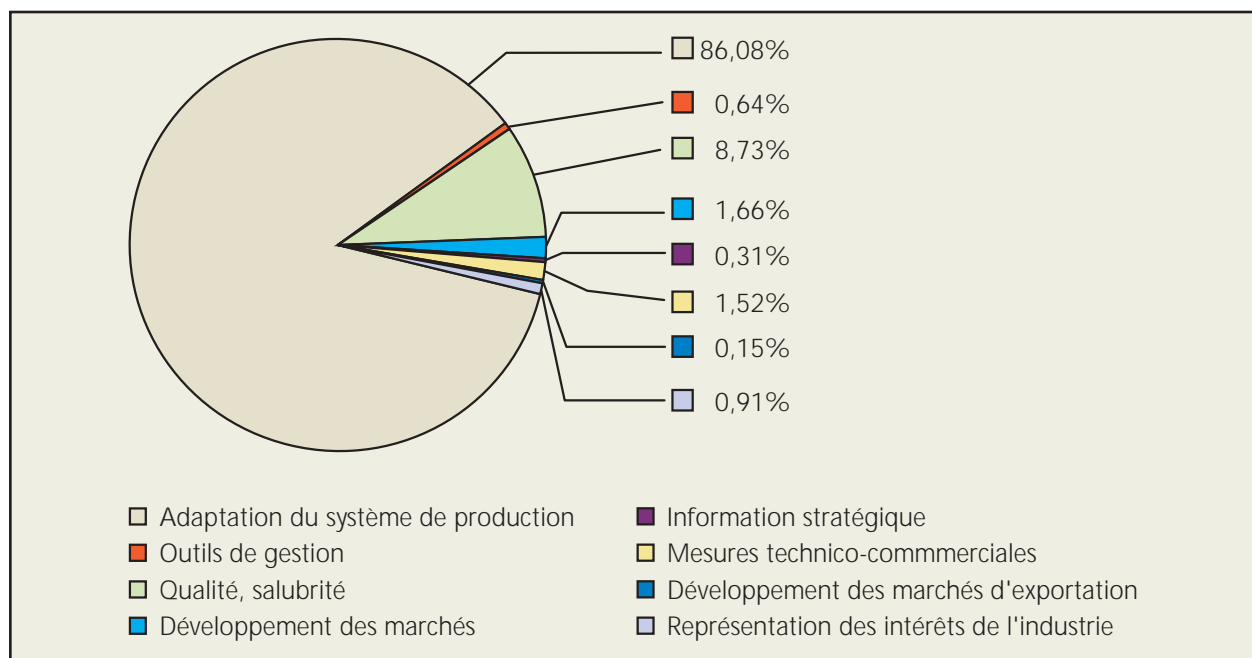
• M. Claude M. Gauthier	Directeur général
• Mme Marie-Huguette Desnoyers	Coordonnatrice à la direction générale
• Mme Sophie Jacquement	Conseillère en matière de traçabilité

# GESTION DES FONDS REÇUS

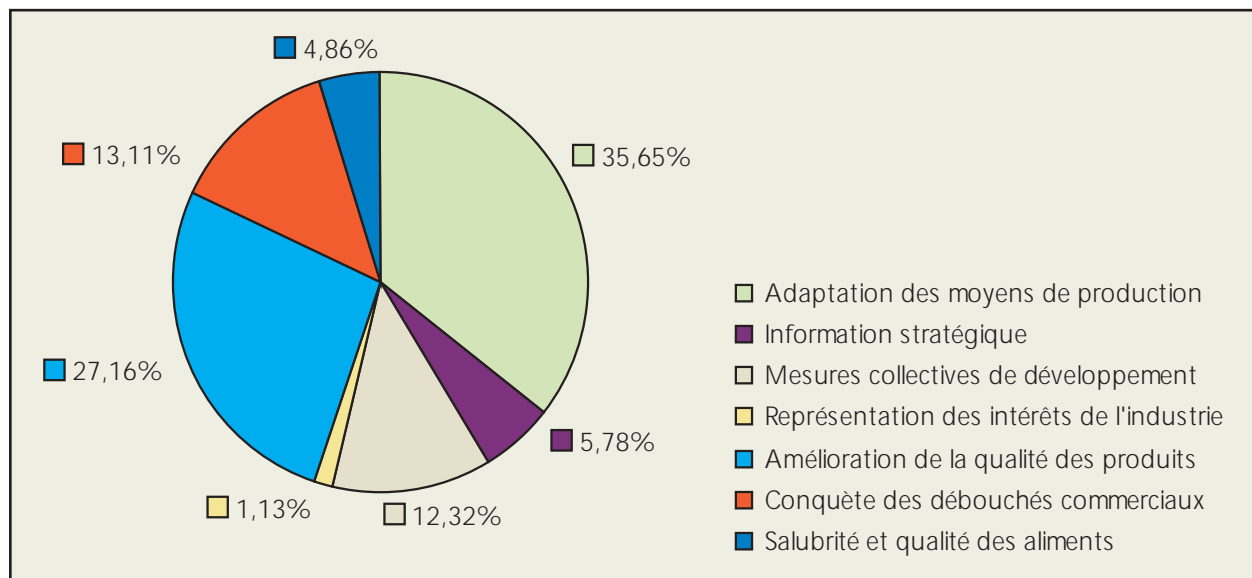
## Réalisation de deux phases

Le FOAEA a contribué à l'adaptation du secteur de la transformation agroalimentaire au Québec grâce aux programmes de ses deux phases. Les graphiques suivants illustrent la répartition des fonds alloués en fonction des différents volets traités. Leur analyse permet d'observer l'évolution des priorités du FOAEA qui est passé d'une intervention majoritairement au niveau de l'adaptation des systèmes de production dans la phase I vers une intervention plus sectorielle au cours de la phase II.

### Phase I : 1995-1999 : Répartition des fonds alloués par le FOAEA



### Phase II : 1999-2003 : Répartition des fonds alloués par le FOAEA



# GESTION DES FONDS REÇUS

## Profil des projets et requérants

Le programme d'aide de la phase II a été établi selon les quatre priorités du FOAEA. Il s'adresse à toutes les entreprises du secteur de la transformation agroalimentaire œuvrant dans la transformation ou la fabrication des aliments pour consommation humaine ou animale ainsi qu'aux regroupements ou associations de ces mêmes entreprises.

Ces dernières doivent être légalement constituées et avoir une place d'affaires au Québec. Les projets visant les opérations courantes ou d'expansion normale de l'entreprise ne sont pas admissibles. En effet, la vocation du Fonds n'est pas de supporter le démarrage de nouvelles entreprises mais bien de soutenir les projets innovateurs des entreprises déjà en place. Le Fonds favorise les projets qui représentent une nouvelle façon de faire des affaires et les projets provenant de la transformation de produits agricoles canadiens.

## Une saine gestion des subventions

Une subvention de 13,3 millions de dollars a été accordée par le gouvernement du Canada pour la réalisation de la phase I (1995-1999) et de 8,5 millions pour celle de la phase II (1999-2003). De plus, grâce à une saine gestion des fonds reçus, des intérêts et des remboursements, le FOAEA a pu allouer des fonds supplémentaires aux différents projets, en plus d'absorber les frais d'administration correspondants.

	PHASE I Gestion des fonds à la date du 31 mars 2003	PHASE II Gestion des fonds à la date du 31 mars 2003	Total
Subvention reçue (\$)	13 332 666	8 519 247	21 851 913
Autres revenus (\$) (Intérêts et remboursements) +	7 119 945	695 812	7 815 757
Frais de gestion (\$) -	705 857	577 520	1 283 377
Montant disponible (\$)	19 746 754	8 637 539	28 384 293
Montant supplémentaire dégagé (\$)	6 414 088	118 292	6 532 380

## Faits saillants de l'année 2002-2003 selon les volets du programme de la phase II

### 1 Adaptation des moyens de production

- Favoriser l'adoption de technologies ou de procédés de transformation modernes et innovateurs de production permettant d'améliorer les produits existants, de valoriser des sous-produits et de développer de nouveaux produits.
- Aider à l'adoption de technologies ou de procédés de transformation modernes et innovateurs visant à réduire les effets négatifs des activités de transformation alimentaire sur l'environnement (air, bruit, eau, déchets industriels).

#### Grâce à la contribution du FQAEA, au cours de l'année 2002-2003 :

- Atrahan inc., entreprise spécialisée dans l'abattage et la découpe de porcs, a pu développer et mettre en place un nouveau procédé de brumisation des carcasses et de refroidissement sur une ligne en continu. Ce procédé combiné unique a permis d'améliorer la qualité des produits.
- L'entreprise Première Moisson, boulangerie artisanale haut de gamme, s'est agrandie et s'est dotée de nouvelles technologies de fabrication, innovatrices pour ce secteur.

### 2 Actions collectives structurantes

- Soutenir les actions collectives visant à améliorer la capacité concurrentielle de l'ensemble de l'industrie de la transformation agroalimentaire.

#### 2.1 Information stratégique

Permettre aux entreprises d'avoir un accès facile aux informations d'intérêt concernant la technologie, les produits, les marchés, etc.

##### Réalisation d'une étude sur les services alimentaires au Québec

L'octroi d'une subvention du FQAEA a permis au Conseil de la transformation agroalimentaire et des produits de consommation (CTAC) de réaliser une étude visant à cerner les activités, les besoins et les attentes des réseaux des services alimentaires en matière d'approvisionnement alimentaire. L'objectif était d'élaborer une stratégie visant à mieux positionner les activités des transformateurs, des distributeurs et des opérateurs dans les réseaux des services alimentaires.

#### 2.2 Mesures collectives de développement

Favoriser la mise en commun de services et toutes autres mesures facilitant le développement de l'industrie.

##### Soutien financier apporté à Aliments du Québec

Cette année encore, le Fonds a contribué à la promotion des produits du Québec en appuyant Aliments du Québec.

##### Aide à la mise en place d'une société des fromages du Québec

Le FQAEA, grâce à sa subvention, va permettre à ce regroupement d'entreprises de développer des marchés pour le fromage en dotant le secteur québécois d'une renommée débordant les frontières, pour l'excellence de son savoir-faire, la qualité et l'originalité de ses fabrications et fromages et de promouvoir cette renommée.

## 2.3 Représentation des intérêts de l'industrie

Aider l'association ou le regroupement admissible à assurer adéquatement sa représentation devant des comités, commissions ou autres structures traitant de réglementation touchant les intérêts commerciaux de l'industrie.

### BAPE : soutien pour la préparation des mémoires

L'Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière (AQINAC) ainsi que le Conseil des Viandes du Canada section Québec (CVC) ont pu bénéficier du programme d'aide du FOAEA afin de préparer et soutenir leurs mémoires devant le bureau d'audience publique pour l'environnement (BAPE).

## 3 Amélioration de la qualité des produits

- Aider les entreprises à se doter d'outils de gestion susceptibles d'améliorer la qualité des produits.

### Aide à la mise en place des normes HACCP dans les usines de transformation agroalimentaire

Le FOAEA a débloqué des subventions totalisant 641 277\$ afin d'aider les entreprises à se doter d'un programme HACCP, système qui permet d'assurer la salubrité des denrées alimentaires. Ces dernières devaient investir 3 782 442\$ pour l'implantation de ce système.

## 4 Actions directes structurantes

Suite à la décision prise par le Conseil d'administration au cours de l'année 2001-2002, le Fonds s'est doté d'un quatrième volet. L'objectif de ce dernier est de :

- Faire du FOAEA l'initiateur du développement de la connaissance et des outils nécessaires pour permettre à l'industrie de la transformation agroalimentaire de s'adapter et de se développer. Pour ce faire, il procédera à la validation des besoins et verra la pertinence d'initier des actions structurantes dans les secteurs qui sont privilégiés dans la phase II du Fonds canadien d'adaptation et de développement rural.

Ce quatrième volet est géré par le FOAEA en collaboration avec les différentes associations représentant l'industrie.

# REVUE DE L'ANNÉE 2002-2003

Le Conseil d'administration a établi 5 domaines d'intervention afin de remplir ce mandat :

## 4.1 Renforcement du potentiel des ressources humaines

## 4.2 Conquête des débouchés commerciaux

### Création d'une cellule d'intelligence économique

Le Fonds a créé une entente avec l'Université Laval pour mettre sur pied une cellule d'intelligence économique afin de permettre aux entreprises de mesurer l'impact sur leurs opérations des décisions politiques et économiques externes comme internes au pays. Le mandat consiste à suggérer des solutions de rechange pour permettre aux entreprises d'élaborer leurs stratégies d'adaptation.

## 4.3 Recherche / innovation

## 4.4 Salubrité et qualité des aliments

### Développement du dossier de la traçabilité

Suite à la décision du Conseil d'administration, en 2001, de s'impliquer dans le dossier de la traçabilité, un Comité technique de la transformation sur la traçabilité a été formé. Son mandat est :

- Informer du développement de la traçabilité
- Orienter les associations et entreprises quant aux mesures à prendre face à son développement
- Proposer des solutions favorisant l'implantation ordonnée et efficace de la traçabilité
- Établir des positions communes à tous les secteurs de la transformation

Un bulletin d'information et de sensibilisation à la traçabilité a également été développé. Il s'agit du Traçabulletin qui est distribué à l'industrie par l'intermédiaire des associations.

De plus, l'année 2002-2003 a été marquée par la réalisation d'une étude sur la traçabilité dans le secteur de la transformation et surtransformation agroalimentaires au Québec. Cette dernière a été réalisée suite au constat du Comité technique sur le manque de données sur la traçabilité au Québec. Elle a permis de mesurer le niveau de compréhension et d'implantation de la traçabilité au sein des usines et de dégager les besoins d'adaptation du secteur.

## 4.5 Durabilité de l'environnement



# REVUE DE L'ANNÉE 2002-2003

## Interventions du FOAEA au cours de l'année 2002 - 2003

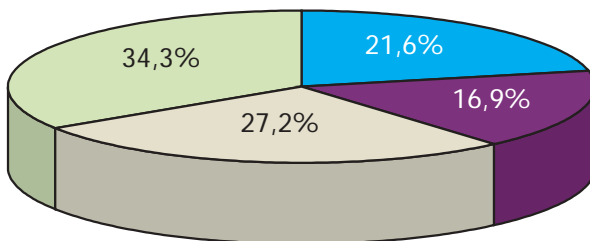
### Demandes traitées

Entre le 1 avril 2002 et le 31 mars 2003, 66 demandes d'aides financières provenant de diverses entreprises ou associations agroalimentaires sont parvenues au FOAEA. 58 ont été acceptées.

	Année 2002-2003	Cumulatif (1995 - 2003)		
		Phase I	Phase II	Total
Demande reçues	66	209	251	460
Demande acceptées	58*	94*	177*	271*

\* Le fait que le projet ou le requérant ne correspond pas aux critères d'admissibilité du programme d'adaptation du FOAEA est la principale raison du refus des demandes.

### Fonds accordés en fonction des 4 volets de la phase II (année 2002 - 2003)

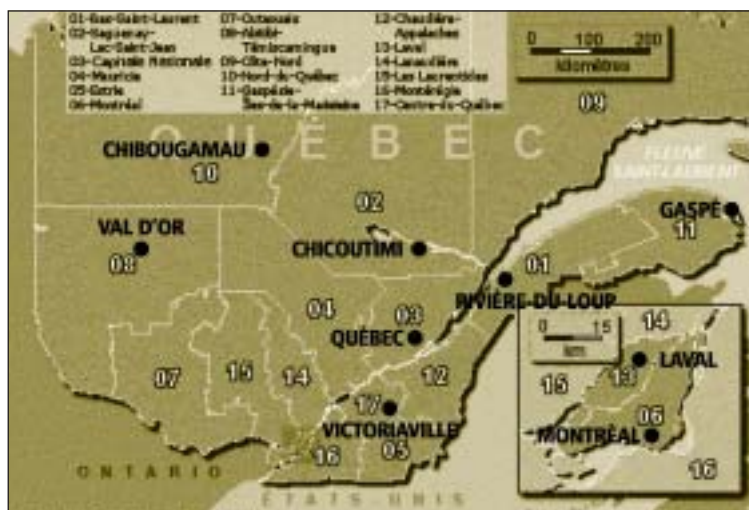


- Adaptation des moyens de production
- Actions collectives structurantes
- Amélioration de la qualité des produits
- Actions directes structurantes

Volet administratif	Nombre de projets acceptés	Montant accordé (FOAEA) (\$)	Montant total des projets (\$)	Part de l'engagement (%)
Adaptation des moyens de production	3	509 956	13 423 081	21,6
Actions collectives structurantes	5	400 000	2 641 900	16,9
Amélioration de la qualité des produits	49	641 277	3 782 442	27,2
Actions directes structurantes	1	810 000	810 000	34,3
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>2 361 233</b>	<b>20 657 423</b>	<b>100,0</b>

# REVUE DE L'ANNÉE 2002-2003

## Fonds accordés dans les régions administratives du Québec (année 2002-2003)



Régions administratives		Nombre de projets acceptés	Montant accordé (FOAEA) (\$)	Montant total des projets (\$)	Part de l'engagement (%)
01	Bas - Saint-Laurent	3	215 014	3 198 166	9,1
02	Saguenay - Lac Saint-Jean	2	40 000	88 450	1,7
03	Québec	5	76 391	1 899 730	3,2
04	Mauricie - Bois-Francs	5	278 351	4 601 434	11,8
06	Montréal	10	942 768	1 401 411	39,9
12	Chaudière-Appalaches	7	131 241	275 700	5,6
13	Laval	1	12 500	50 000	0,5
14	Lanaudière	1	13 863	27 672	0,6
15	Laurentides	7	60 675	294 850	2,6
16	Montérégie	17	590 430	8 820 010	25,0
<b>TOTAL</b>		<b>58</b>	<b>2 361 233</b>	<b>20 657 423</b>	<b>100,0</b>

# REVUE DE L'ANNÉE 2002-2003

## Fonds accordés par secteur d'activité (année 2002 - 2003)

Secteurs d'activité	Nombre de projets acceptés	Montant accordé (FOAEA) (\$)	Montant total des projets (\$)	Part de l'engagement (%)
Produits laitiers	2	70 000	265 700	3,0
Confiserie Pâtisserie Boulangerie	4	159 828	6 111 256	6,8
Mets préparés	4	52 855	142 110	2,2
Porc	4	413 596	7 608 411	17,5
Alimentation animale	12	149 070	398 115	6,3
Bœuf et autres viandes	8	96 992	1 909 507	4,1
Horticulture (légumes)	1	8 101	21 153	0,3
Aviculture	3	34 270	164 500	1,5
Association	3	149 800	242 500	6,3
Céréales	1	10 010	24 020	0,4
Autres	16	1 216 711	3 770 151	51,5
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>2 361 233</b>	<b>20 657 423</b>	<b>100,0</b>

# BILAN DE LA CONTRIBUTION DU FONDS DEPUIS SA CRÉATION

## Fonds alloués par région administrative du Québec (1995 - 2003)

Régions administratives		Nombre de projets acceptés		Aide accordée par le FQAEA (\$)		Montant total des projets (\$)		Effet multi-plicateur	
		Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II
01	Bas - Saint-Laurent	4	6	360 599	271 414	8 652 561	3 324 852	24	12
02	Saguenay - Lac Saint-Jean	4	3	1 127 745	60 000	35 314 350	129 350	31	2
03	Québec	10	13	1 542 958	596 009	16 660 348	6 432 575	11	11
04	Mauricie - Bois-Francs	11	24	1 497 301	1 182 596	15 555 429	12 969 779	10	11
05	Estrie	2	5	728 000	70 485	1 791 000	183 465	2	3
06	Montréal	6	37	1 024 312	1 881 151	13 927 560	10 753 680	14	6
07	Outaouais	1	0	38 932	0	1 325 000	0	34	0
12	Chaudière-Appalaches	11	16	1 536 821	341 517	19 643 458	1 330 890	13	4
13	Laval	5	5	985 562	84 150	17 994 208	405 600	18	5
14	Lanaudière	6	3	1 091 427	35 283	11 675 100	78 612	11	2
15	Laurentides	8	16	1 116 644	169 774	16 287 070	863 487	15	5
16	Montérégie	26	49	5 312 116	1 493 832	68 113 668	18 145 716	13	12
	<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>177</b>	<b>16 362 417</b>	<b>6 186 211</b>	<b>226 939 752</b>	<b>54 618 006</b>	<b>14</b>	<b>9</b>

# BILAN DE LA CONTRIBUTION DU FONDS DEPUIS SA CRÉATION

## Fonds engagés par le FOAEA par secteur d'activité (1995 - 2003)

Secteurs d'activité	Nombre de projets acceptés		Aide accordée par le FOAEA (\$)		Montant total des projets (\$)		Effet multiplicateur	
	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II
Produits laitiers	13	7	4 796 478	214 058	83 182 871	1 223 842	17	6
Confiserie Pâtisserie Boulangerie	16	17	2 811 038	684 914	30 316 819	11 166 721	11	16
Mets préparés	10	11	1 952 278	326 416	30 479 540	6 640 677	16	20
Porc	5	10	726 257	744 444	15 502 771	10 952 697	21	15
Alimentation animale	9	26	1 012 123	460 473	18 685 773	2 040 276	18	4
Bœuf et autres viandes	6	22	1 077 112	442 031	11 892 434	5 134 217	11	12
Horticulture (légumes)	6	5	775 124	304 690	10 357 259	4 445 163	13	15
Aviculture	6	7	1 345 259	89 527	4 753 590	466 350	4	5
Association	8	21	475 463	900 931	3 923 225	4 944 294	8	5
Céréales	3	4	367 157	29 525	9 531 750	159 425	26	5
Autres	12	47	1 024 128	1 989 203	8 313 720	7 444 344	8	4
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>177</b>	<b>16 362 417</b>	<b>6 186 211</b>	<b>226 939 752</b>	<b>54 618 006</b>	<b>14</b>	<b>9</b>



# FQAEA PROFILE AND MISSION

## A fund dedicated to the adaptation of the Québec agri-food processing and further-processing sector

The Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires inc. (FOAEA), established in 1996, is incorporated under Part III of the Québec Companies Act. It is mandated to administer part of the subsidy allocated to Québec by the Canadian Adaptation and Rural Development Fund (CARD) of Agriculture and Agri-Food Canada (AAC).

Its mission is to promote the adaptation and development of the agri-food processing and further-processing sector in Québec. The Fonds has formulated its industry assistance program based on four priorities:

- adapting the means of production
- supporting collective action
- improving food quality
- developing knowledge

*"The following Annual Report will give you an opportunity to appreciate the Fonds' contribution in the Québec agri-food processing sector since its creation in 1996, and more specifically, in 2002 – 2003. As mentioned in the 1999 Report of the Auditor General (Canada), it will also allow you to gauge the Fonds' efficiency as an administrative tool, judge the relevance of its existence and thus support the recommendation of the Senate Standing Committee on Agriculture and Forests, in its June 2002 Interim Report, to double the annual contribution allocated to the Adaptation Councils."*

# TABLE OF CONTENTS

<b>Message from the Minister</b> .....	<b>.21</b>
<b>Chairman's Message</b> .....	<b>.22</b>
<b>About FQAEA</b> .....	<b>.24</b>
- CARD .....	.24
- Functioning of the FQAEA .....	.25
- Officers .....	.25
- Board of Directors .....	.25
- FQAEA staff .....	.25
<b>Management of funds received</b> .....	<b>.26</b>
- Implementation of two phases .....	.26
- Profile of projects and applicants .....	.27
- Sound management of grants .....	.27
<b>Review of the year 2002-2003</b> .....	<b>.28</b>
- Highlights by administrative component .....	.28
- Adapting the means of production .....	.28
- Collective structuring actions .....	.28
- Improvement of the quality of products .....	.29
- Direct structuring actions .....	.29
- FQAEA interventions .....	.31
- Funds allocated: .....	.31
- By administrative component .....	.31
- By Québec administrative region .....	.32
- By sector of activity .....	.33
<b>Assessment of the FQAEA's contribution since its creation</b> .....	<b>.34</b>
- Funds allocated by Québec administrative region .....	.34
- Funds committed by sector of activity .....	.35

*La version française se trouve au début de ce document*

# MESSAGE FROM THE MINISTER

Minister  
of Agriculture and Agri-Food



Ministre  
de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire



For the Canadian agri-food industry, the new world economy of the 21st century presents as many challenges as opportunities. Canadian and foreign consumers are demanding safe, high-quality products produced in an environmentally responsible manner. This is why the Government of Canada and its provincial and territorial partners are implementing a national action plan designed to make Canada the world leader in food safety, innovation, and production and processing of environmentally friendly food.

The initiatives and projects approved by the Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires (FQAEA) throughout the year are perfectly in line with the Agricultural Policy Framework, and confirm its role as an agent of change. While some parts of the world are still in the concept development stage, here we already have concrete projects to promote knowledge, understanding and adaptation of the agriculture industry to the challenges of the 21st century. The industry's decision to assess the extent to which tracking has been implemented in Quebec agri-food firms will result in the development and use of a guide to tracking. In the same vein, the fact that the FQAEA will be making efforts over the next few months to survey good environmental practices for reducing industrial waste from agri-food processing plants demonstrates our producers' clear thinking and vision when it comes to global issues.

Over the past year, the FQAEA has committed over \$2.3 million to the implementation of 58 projects designed to give Canadian agri-food products the characteristics that will ensure Canada's future prosperity as it breaks into new markets.

I also want to congratulate the FQAEA for the leadership it has shown and the role it has played in ensuring that the needs of the agri-food processing industry are expressed. I wish you every success in your continuing efforts.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lyle Vanclief'.

Lyle Vanclief

Canada

## CHAIRMAN'S MESSAGE



2002-2003 was just as active as the previous year, both in the continuation of Phase I projects and in Phase II. This Annual Report discusses the achievements of the Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires inc. In continuity with the past, the grants awarded by the Fonds affected several regions of Québec and most of the agri-food processing sectors.

The addition of a fourth component to the Phase II program allowed the Fonds to initiate certain projects in 2002-2003 that it considered useful to the agri-food processing sector as a whole. These initiatives led, among other things, to the establishment of a technical support project on the traceability issue. This project involved the support and participation of various agri-food processing stakeholders. To organize and implement this project, the Fund retained the services of professionals and hired a qualified

resource person in place to support all of these activities and coordinate the mandate of the Processing Technical Committee on Traceability. Moreover, during the year, the Board of Directors developed a Memorandum of Understanding with the Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation of Université Laval and created a monitoring and intelligence service regarding the main global challenges in agri-food trade. This new monitoring and intelligence service should result in the organizing of an annual seminar, in cooperation with the Fonds members, to share the main observations and perspectives that may result from these efforts.

As in previous years, the Fonds has made it a priority to pursue its increasingly frequent relations with the Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec (CDAQ) and with the other Councils in the rest of Canada.

Some changes occurred on the Fonds' Board of Directors in the year that just ended. Thus, Paul Beauchamp, who acted as Secretary since the Fonds' creation, became a voting member, representing the Association des abattoirs avicoles du Québec. To replace him as Secretary, the Board of Directors enlisted the services of Jean-Claude Pelletier, who works as an agri-food consultant. Mr. Pelletier had previously been a director of the Fonds. The changes made on the Board of Directors in the past two years made it possible to complement, and thereby consolidate, the group's range of expertise and qualifications. These changes inspired increased confidence in the activities covered by the Fonds.

Another player has participated in the Fonds activities since the very beginning in 1996. This is the Direction de l'aide aux entreprises of the Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, to which we owe relevant recommendations and judicious support on several projects submitted to us.

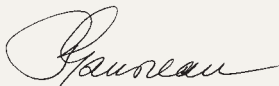
## CHAIRMAN'S MESSAGE

Similarly, I would like to focus the spotlight on Agriculture and Agri-Food Canada, without which the Fonds would never have seen the light of day. Its representatives provide expertise and credibility to our activities and constantly encourage us in our initiatives. I also wish to express special thanks to the Minister responsible, Lyle Vanclief, who makes the necessary funds available to achieve our objectives. He thus shows active support for the Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires. We will have to continue to enhance these collaborations and make every effort to maintain them, to the benefit of the Québec agri-food sector.

As my term as a member and Chairman of the Board of Directors comes to a close, I am very proud of what we have accomplished together. The people who have served, and those who still serve the Fonds have displayed a very rigorous approach and a great sense of responsibility, making it possible to create an organization respected both by agri-food processing companies and by the government authorities that provide it with funding and support in carrying out its mission. I am convinced that the members of this Board, supported by the management and personnel, can ensure the continuation and development of the Fonds' activities, in a professional and dynamic manner.

To all those who have contributed one way or another to the success of the Fonds' business, I extend my acknowledgment and appreciation for their support.

The Chairman,



Pierre Gauvreau

# ABOUT THE FQAEA

## The Canadian Adaptation and Rural Development Fund

### Creation of CARD

In 1995, the Government of Canada created the Canadian Adaptation and Rural Development Fund (CARD). This Fund's mission was to promote the long-term growth, employment and competitiveness of the Canadian agricultural and agri-food sector.

### Two phases

The CARD program has two phases to its credit: the first ran from 1995 to 1999 and the second covers the 1999-2003 period. The Minister of Agriculture and Agri-Food Canada added a year to this second phase to allow him, in 2003-2004, to evaluate his intended follow-up to the CARD program.

The CARD program has 6 priorities:

- research and innovation
- human resources capacity-building
- capturing market opportunities
- environment sustainability
- food safety and quality
- rural development

### Programs at the national level and the provincial – territorial level

The programs and projects related to this Fund are implemented both under national programs and through Adaptation Councils directed by the sector in each territory and province. These Adaptation Councils ensure an adequate response to the needs of the industry, whose representatives serve on their Boards. This approach enables people in the industry to participate directly in the decision to grant funds in tune with the rapid changes in the provincial and territorial economies.

### The FQAEA, one of Québec's two Adaptation Councils

In Québec, in a context of market globalization and the federal government's abolition of several traditional financial assistance measures, an agreement was reached between the agricultural production sector and the agri-food processing sector to create two Adaptation Councils. Through the Fonds québécois d'adaptation des entreprises agroalimentaires (FQAEA), the processing industry was therefore able to ensure independent management of the portion agreed for its sector, or one third of the funds allocated by CARD to the province.

# ABOUT THE FQAEA

## Functioning of the FQAEA

### Officers

- |                      |                           |  |
|----------------------|---------------------------|--|
| • Chairman           | Mr. Pierre Gauvreau       | Coopérative fédérée de Québec  |
| • Vice-President     | Mr. Christian Breton      | Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière |
| • Treasurer          | Mr. Louis Lefebvre        | Agropur coopérative  |
| • Secretary          | Mr. Jean-Claude Pelletier | Multi-Cultures Marketing inc.  |
| • Executive Director | Mr. Claude M. Gauthier    |  |

### Board of Directors

All funds are allocated by decision of the Board of Directors. The Board is composed of 12 members designated by the associations, cooperatives and industries representing the different agri-food processing sectors in Québec and various institutions.

#### 8 voting members

- |                        |   |
|------------------------|---|
| • Mr. Louis Lefebvre   | Agropur coopérative   |
| • Mr. Paul Beauchamp   | Association des abattoirs avicoles du Québec (AAAO)                               |
| • Mr. Gilles Guertin   | Association des manufacturiers de produits alimentaires du Québec (AMPAQ)         |
| • Mr. Christian Breton | Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière (AQINAC) |
| • Mr. Jacques Légaré   | Conseil de la Boulangerie du Québec (CBQ)   |
| • Mr. Claude Lambert   | Conseil de l'industrie laitière du Québec inc. (CILQ)                             |
| • Mr. Denis Trahan     | Conseil des viandes du Canada section Québec (CVC)                                |
| • Mr. Pierre Gauvreau  | Coopérative fédérée de Québec (CFQ)   |



#### 4 non-voting members

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| • Mr. Jean Lamoureux        | Agriculture and Agri-Food Canada (AAC)  |
| <b>Ex officio</b>           |   |
| • Mr. Gilles Hains          | Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), |
| <b>Ex officio</b>           |   |
| • Mr. Jean-Claude Dufour    | Faculty of Agriculture and Food Sciences (Université Laval)                       |
| • Mr. Jean-Claude Pelletier | Multi-Cultures Marketing inc.   |

### FQAEA staff

The Fonds has a three-person staff:

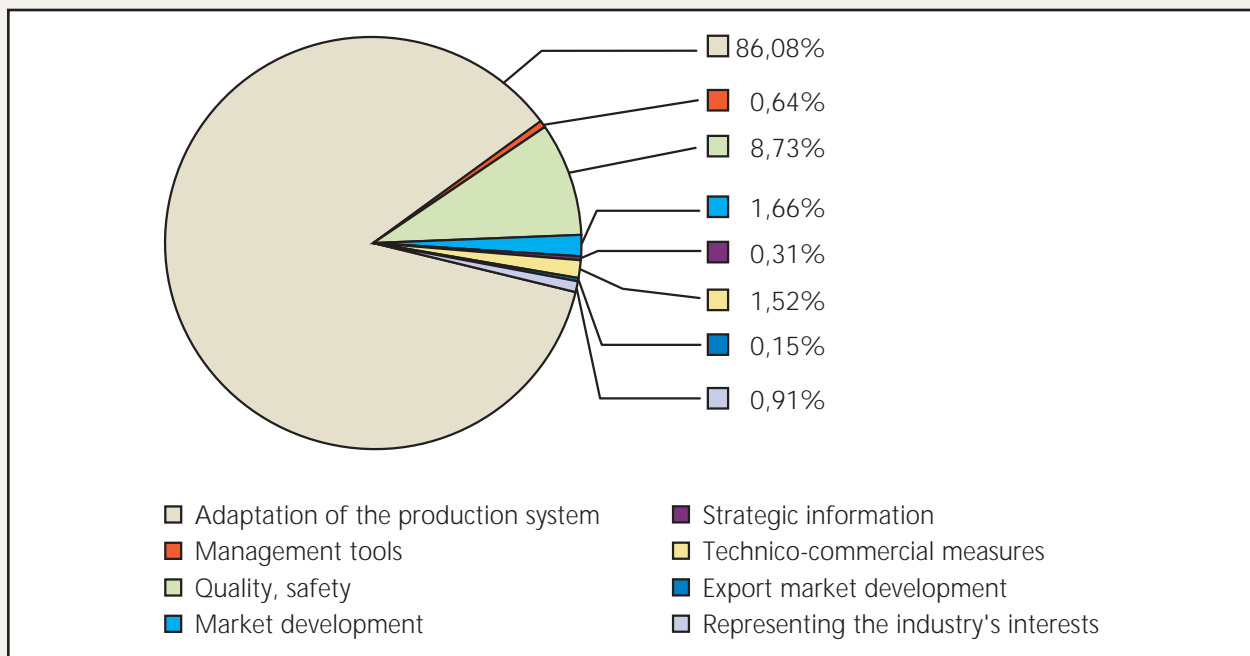
- |                                |                                 |
|--------------------------------|---------------------------------|
| • Mr. Claude M. Gauthier       | Executive Director              |
| • Ms. Marie-Huguette Desnoyers | Coordinator, General Management |
| • Ms. Sophie Jacquement        | Traceability Adviser            |

# MANAGEMENT OF FUNDS RECEIVED

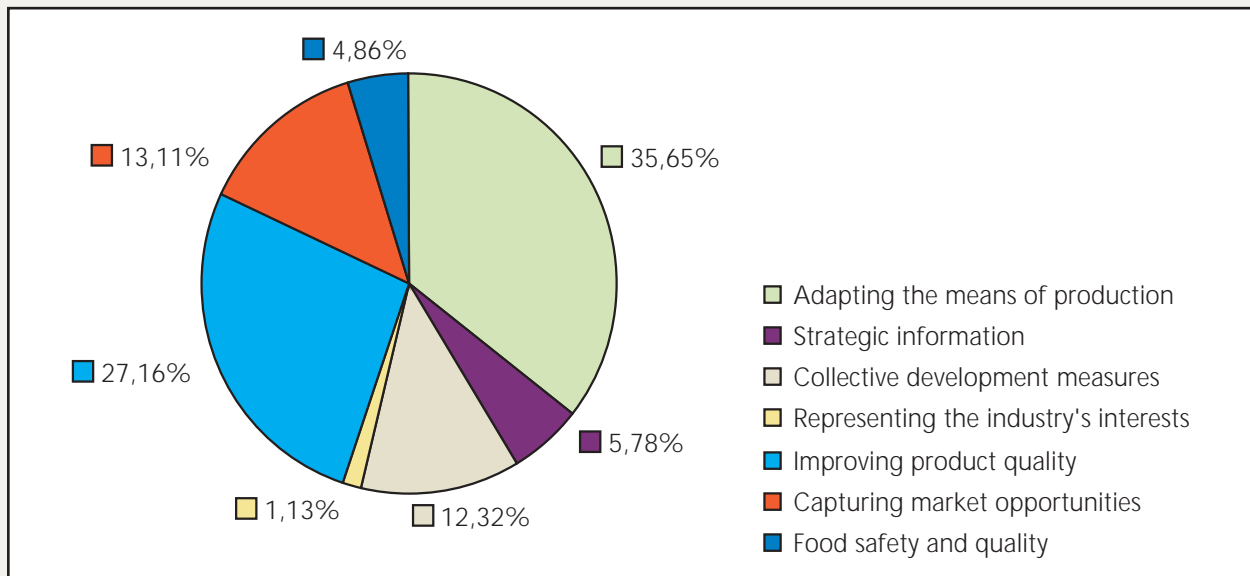
## Two-phase implementation

Thanks to the programs of the two phases, the FQAEA has contributed to the adaptation of the Québec agri-food processing sector. The following graphs illustrate the allocation of funds to the different fields of intervention in each phase. The analysis of the graphs allows us to observe the changes in FQAEA priorities, which moved from a focus on adaptation of production systems in Phase I to a more segmented intervention in Phase II.

### Phase I: 1995-1999: FQAEA allocation of funds



### Phase II: 1999-2003: FQAEA allocation of funds



# MANAGEMENT OF FUNDS RECEIVED

## Profile of projects and applicants

The Phase II assistance program was established on the basis of the FOAEA's four priorities. It is aimed at all companies in the agri-food processing sectors involved in food processing or manufacturing for human or animal consumption and to groups or associations of these companies.

These companies must be legally constituted and have a place of business in Québec. Projects involving current operations or normal expansion projects are not eligible. In fact, the Fonds' mission is not to support new business startups, but to support innovative projects of existing companies. The Fonds favours projects that represent a new way of doing business and projects resulting from processing of Canadian agricultural products.

## Sound management of grants

A \$13.3 million grant was allocated by the Government of Canada for implementation of Phase I (1995-1999) and \$8.5 million for Phase II (1999-2003). In addition, thanks to sound management of the funds received, interest earned and repayments made, the FOAEA has been able to allocate additional funds to the various projects, while absorbing the corresponding administrative expenses.

	PHASE I Management of funds as of March 31, 2003	PHASE II Management of funds as of March 31, 2003	Total
Grant received (\$)	13,332,666	8,519,247	21,851,913
Other revenue (\$) (Interest and repayments) +	7,119,945	695,812	7,815,757
Administrative expenses (\$) -	705,857	577,520	1,283,377
Amount available (\$)	19,746,754	8,637,539	28,384,293
Additional amount generated (\$)	6,414,088	118,292	6,532,380

# ANNUAL REVIEW 2002-2003

## Highlights for the year 2002-2003 based on the components of the Phase II program

### 1 Adapting the means of production

- Promote the adoption of modern and innovative processing technologies or processes to improve existing products, enhance by-products and develop new products.
- Help adopt modern and innovative processing technologies or processes in order to reduce the negative environmental impacts of food processing (air, noise, water, industrial waste).

#### Thanks to the FQAEA's contribution, in 2002-2003:

- Atrahan inc., a company specializing in hog slaughtering and cutting, was able to develop and implement a new carcass spraying and chilling process on a continuous production line. This unique combined process has allowed improvement in the quality of products.
- Première Moisson, an upscale artisanal bakery, expanded and adopted new production technologies that are innovative in this sector.

### 2 Collective structuring actions

- Support collective actions intended to improve the competitiveness of the agri-food processing industry as a whole.

#### 2.1 Strategic information

Provide companies with easy access to information of interest concerning technology, products, markets, etc.

##### Study of food services in Québec

A FQAEA grant allowed the Conseil de la transformation agroalimentaire et des produits de consommation (CTAC) to conduct a study to identify the food procurement activities, needs and expectations of food service networks. The objective was to devise a strategy aimed at better positioning the activities of processors, distributors and operators in the food service networks.

#### 2.2 Collective development measures

Promote the pooling of services and all other measures facilitating the industry's development.

##### Financial support to Aliments du Québec

This year once again, the Fonds contributed to the promotion of Québec products by supporting Aliments du Québec.

##### Assistance to the establishment of a Québec cheese society

The FQAEA grant will allow this group of companies to develop their cheese markets by establishing and promoting the Québec cheese industry's cross-border reputation for the excellence of its know-how and the quality and originality of its cheeses and their methods of production.

# ANNUAL REVIEW 2002-2003

## 2.3 Representing the industry's interests

Help the eligible association or group of companies to ensure that it is adequately represented at committees, commissions or other structures dealing with regulation of the industry's commercial interests.

### **BAPE: support for preparation of briefs**

The Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière (AQINAC) and the Canadian Meat Council, Québec Chapter (CMC) were able to benefit from the FOAEA's assistance program to prepare and support their briefs before the Bureau d'audience publique pour l'environnement (BAPE).

## 3 Improving product quality

- Help companies adopt management tools likely to improve the quality of products.

### **Help implement the HACCP standards in agri-food processing plants**

The FOAEA released grants totalling \$641,277 to help companies adopt an HACCP program, a system that ensures the safety of foods. These companies planned to invest \$3,782,442 to implement this system.

## 4 Direct structuring actions

Following the decision made by the Board of Directors in 2001-2002, the Fonds adopted a fourth component, with the following objective:

- To let the FOAEA be the initiator in the development of the knowledge and tools necessary to enable the agri-food processing industry to adapt and develop. For this purpose, it will validate the needs and examine the relevance of initiating structuring actions in the sectors prioritized in Phase II of the Canadian Adaptation and Rural Development Fund.

This fourth component is managed by the FOAEA in cooperation with the various associations representing the industry.

# ANNUAL REVIEW 2002-2003

The Board of Directors established 5 fields of intervention to fulfill this mandate:

## 4.1 Human resources capacity-building

## 4.2 Capturing market opportunities

### Creation of an economic intelligence unit

The Fonds established an agreement with Université Laval to set up an economic intelligence unit to enable companies to measure the impact of foreign and domestic political and economic decisions on their operations. The mandate is to suggest alternative solutions to help enterprises devise their adaptation strategies.

## 4.3 Research / innovation

## 4.4 Food safety and quality

### Development of traceability

Following the 2001 decision of the Board of Directors to get involved in the traceability issue, a Processing Technical Committee on Traceability was formed, with the following terms of reference:

- Provide information on the development of traceability,
- Guide associations and companies regarding the measure to take in response to its development,
- Propose solutions favouring the orderly and efficient implementation of traceability,
- Establish common policies for all processing sectors.

A traceability news and awareness bulletin was also developed, Traçabulletin, which is distributed to the industry through the associations.

The year 2002-2003 also saw the completion of a traceability study in the Québec agri-food processing and further-processing sector. This study was conducted following the Technical Committee's observation of the lack of traceability data in Québec. It made it possible to measure the level of understanding and implementation of traceability in the plants and pinpoint the sector's adaptation needs.

## 4.5 Environmental sustainability



# ANNUAL REVIEW 2002-2003

## FOAEA interventions in 2002 - 2003

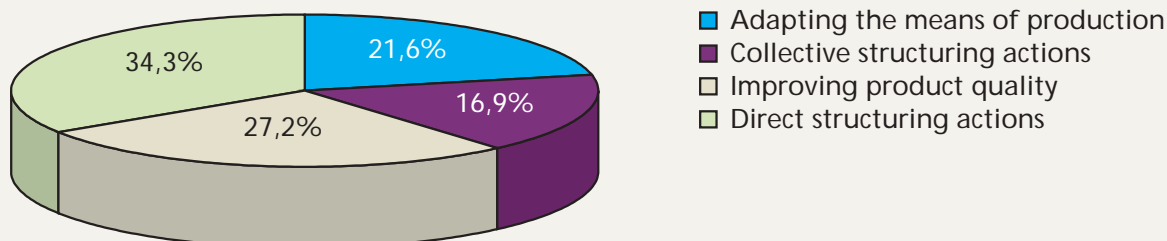
### Applications processed

Between April 1, 2002 and March 31, 2003, 66 applications for financial assistance from various agri-food companies or associations were received by the FOAEA. 58 were accepted.

	Year 2002-2003	Cumulative (1995 – 2003)		
		Phase I	Phase II	Total
Applications received	66	209	251	460
Applications accepted	58*	94*	177*	271*

\* The fact that the project or the applicant does not correspond to the eligibility criteria of the FOAEA's adaptation program is the main reason for rejection of applications.

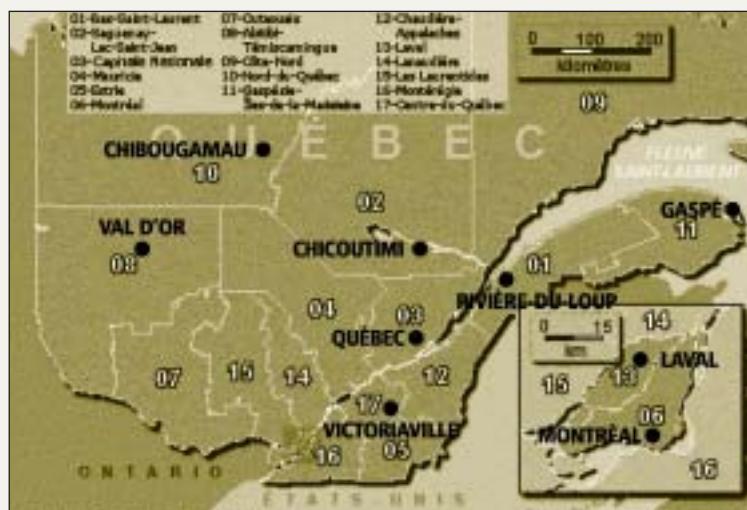
## Funds allocated to the 4 components of Phase II (2002 – 2003)



Administrative component	Number of projects accepted	Amount granted (FOAEA) (\$)	Total amount of projects (\$)	Share of funds committed (%)
Adapting the means of production	3	509,956	13,423,081	21.6
Collective structuring actions	5	400,000	2,641,900	16.9
Improving product quality	49	641,277	3,782,442	27.2
Direct structuring actions	1	810,000	810,000	34.3
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>2,361,233</b>	<b>20,657,423</b>	<b>100.0</b>

# ANNUAL REVIEW 2002-2003

## Funds granted in Québec's administrative regions (2002-2003)



Administrative regions		Number of projects accepted	Amount granted (FOAEA) (\$)	Total amount of projects (\$)	Share of funds committed (%)
01	Bas - Saint-Laurent	3	215,014	3,198,166	9.1
02	Saguenay - Lac Saint-Jean	2	40,000	88,450	1.7
03	Québec	5	76,391	1,899,730	3.2
04	Mauricie - Bois-Francs	5	278,351	4,601,434	11.8
06	Montréal	10	942,768	1,401,411	39.9
12	Chaudière-Appalaches	7	131,241	275,700	5.6
13	Laval	1	12,500	50,000	0.5
14	Lanaudière	1	13,863	27,672	0.6
15	Laurentides	7	60,675	294,850	2.6
16	Montréal	17	590,430	8,820,010	25.0
<b>TOTAL</b>		<b>58</b>	<b>2,361,233</b>	<b>20,657,423</b>	<b>100.0</b>

# ANNUAL REVIEW 2002-2003

## Funds granted by sector of activity (2002 – 2003)

Sectors of activity	Number of projects accepted	Amount granted (FOAEA) (\$)	Total amount of projects (\$)	Share of funds committed (%)
Dairy Products	2	70,000	265,700	3.0
Confectionary Pastry Bakery	4	159,828	6,111,256	6.8
Prepared Foods	4	52,855	142,110	2.2
Pork	4	413,596	7,608,411	17.5
Animal Food	12	149,070	398,115	6.3
Beef and other Meats	8	96,992	1,909,507	4.1
Horticulture (Vegetables)	1	8,101	21,153	0.3
Poultry	3	34,270	164,500	1.5
Association	3	149,800	242,500	6.3
Cereals	1	10,010	24,020	0.4
Other	16	1,216,711	3,770,151	51.5
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>2,361,233</b>	<b>20,657,423</b>	<b>100.0</b>

## ASSESSMENT OF THE FUND'S CONTRIBUTION SINCE ITS CREATION

### Funds allocated by Québec administrative region (1995 - 2003)

Administrative regions		Number of projects accepted		Assistance granted by the FOAEA (\$)		Total amount of projects (\$)		Multiplier effect	
		Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II
01	Bas - Saint-Laurent	4	6	360,599	271,414	8,652,561	3,324,852	24	12
02	Saguenay - Lac Saint-Jean	4	3	1,127,745	60,000	35,314,350	129,350	31	2
03	Québec	10	13	1,542,958	596,009	16,660,348	6,432,575	11	11
04	Mauricie - Bois-Francs	11	24	1,497,301	1,182,596	15,555,429	12,969,779	10	11
05	Estrie	2	5	728,000	70,485	1,791,000	183,465	2	3
06	Montréal	6	37	1,024,312	1,881,151	13,927,560	10,753,680	14	6
07	Outaouais	1	0	38,932	0	1,325,000	0	34	0
12	Chaudière-Appalaches	11	16	1,536,821	341,517	19,643,458	1,330,890	13	4
13	Laval	5	5	985,562	84,150	17,994,208	405,600	18	5
14	Lanaudière	6	3	1,091,427	35,283	11,675,100	78,612	11	2
15	Laurentides	8	16	1,116,644	169,774	16,287,070	863,487	15	5
16	Montérégie	26	49	5,312,116	1,493,832	68,113,668	18,145,716	13	12
	<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>177</b>	<b>16,362,417</b>	<b>6,186,211</b>	<b>226,939,752</b>	<b>54,618,006</b>	<b>14</b>	<b>9</b>

## ASSESSMENT OF THE FUND'S CONTRIBUTION SINCE ITS CREATION

### Funds committed by the FOAEA by sector of activity (1995 – 2003)

Sectors of activity	Number of projects accepted		Assistance granted by the FOAEA (\$)		Total amount of projects (\$)		Multiplier effect	
	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II	Phase I	Phase II
Dairy Products	13	7	4,796,478	214,058	83,182,871	1,223,842	17	6
Confectionary Pastry Bakery	16	17	2,811,038	684,914	30,316,819	11,166,721	11	16
Prepared Foods	10	11	1,952,278	326,416	30,479,540	6,640,677	16	20
Pork	5	10	726,257	744,444	15,502,771	10,952,697	21	15
Animal Food	9	26	1,012,123	460,473	18,685,773	2,040,276	18	4
Beef and other Meats	6	22	1,077,112	442,031	11,892,434	5,134,217	11	12
Horticulture (Vegetables)	6	5	775,124	304,690	10,357,259	4,445,163	13	15
Poultry	6	7	1,345,259	89,527	4,753,590	466,350	4	5
Association	8	21	475,463	900,931	3,923,225	4,944,294	8	5
Cereals	3	4	367,157	29,525	9,531,750	159,425	26	5
Other	12	47	1 024 128	1,989,203	8,313,720	7,444,344	8	4
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>177</b>	<b>16,362,417</b>	<b>6,186,211</b>	<b>226,939,752</b>	<b>54,618,006</b>	<b>14</b>	<b>9</b>





Fonds québécois  
d'adaptation des  
entreprises  
agroalimentaires

9001, boul. de l'Acadie  
Bureau 200  
Montréal (Québec) H4N 3H7

téléphone : (514) 858-2000  
télécopieur : (514) 858-2016  
courriel : [info@fqaea.qc.ca](mailto:info@fqaea.qc.ca)  
site Internet : [www.fqaea.qc.ca](http://www.fqaea.qc.ca)